

---

### LE COLLÈGE DE PROSPECTIVE AU TEMPS DU CORONAVIRUS

---

## LES FACTEURS DE CHANGEMENT DES CENTRES-VILLES

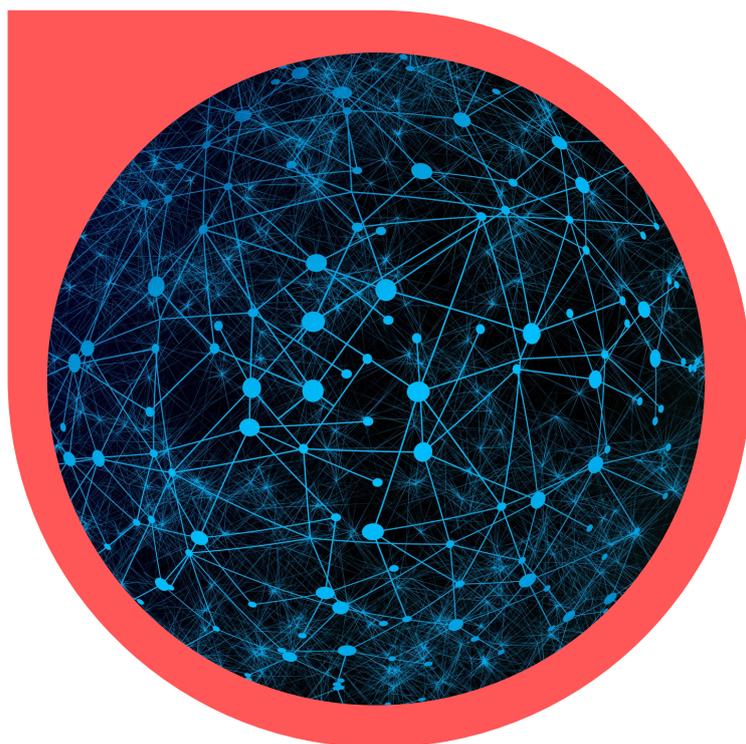
### ÉDITO

Quand nous avons commencé cette newsletter en avril dernier, nous ne pensions pas entamer un processus pérenne. Nous espérions reprendre les ateliers en présentiels en juin, puis à l'automne... Force est de constater que la pandémie s'installe dans le paysage et impacte durablement notre manière de travailler.

Le chantier prospectif "quels centres-villes à l'horizon 2040 ?" poursuit néanmoins sa progression, en capitalisant sur les ateliers qui avaient pu être menés avant le premier confinement. Étape clé de nos travaux, ils ont permis de déterminer collectivement les facteurs de changement à l'œuvre dans les centres-villes.

Ce travail collégial a abouti à l'identification de vingt-deux variables clés pour l'avenir des centres-villes. Ces variables sont porteuses d'évolutions majeures ayant un impact direct ou indirect sur les centres-villes. Ensemble, elles forment un système, fait d'influences plus ou moins réciproques.

L'équipe-projet centres-villes s'est attelée ces derniers mois à la rédaction des "fiches variables", des documents de référence qui ont pour objectif d'analyser les changements à l'aune du contexte régional, dont nous pouvons enfin vous annoncer la publication sur notre site.



### SOMMAIRE

Un système de variables élaboré de façon collégiale

---

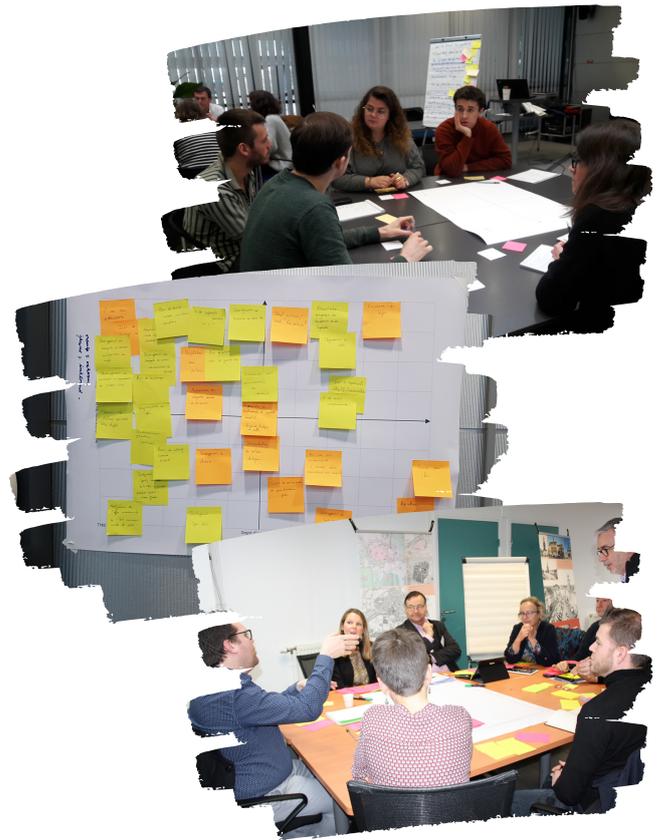
Les fiches variables : des documents de référence pour chacun des vingt-deux facteurs de changement identifiés

---

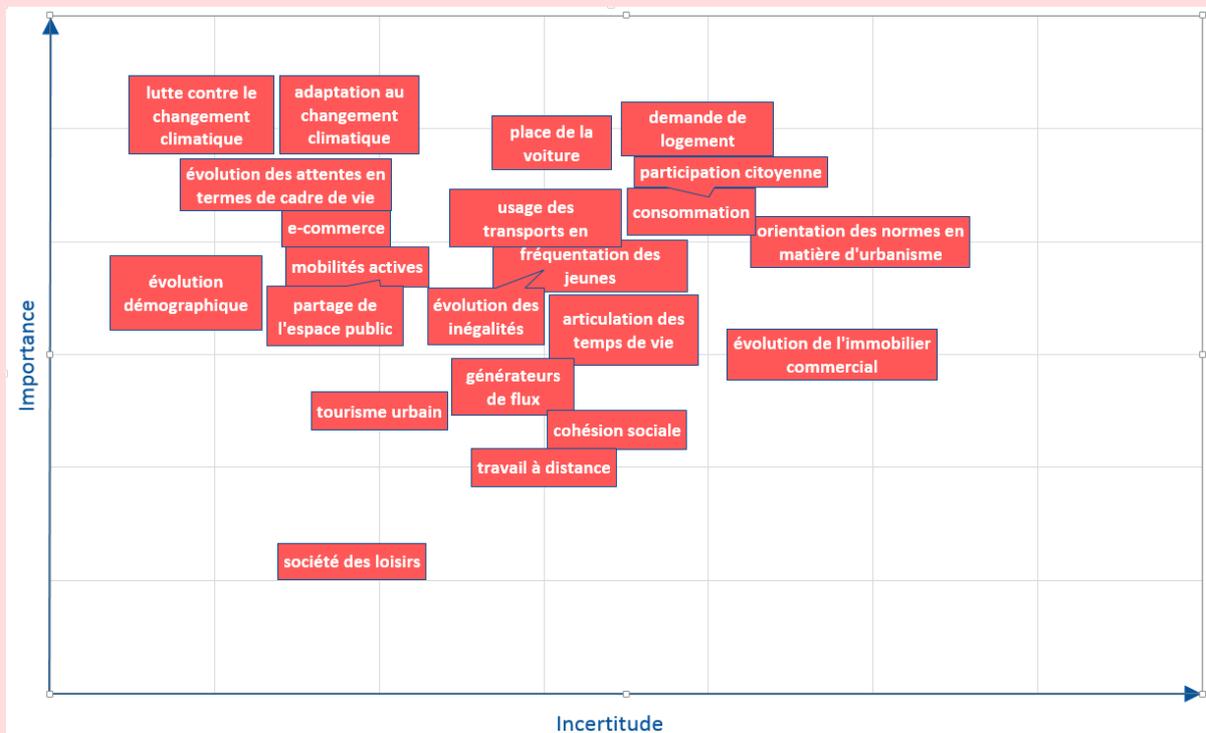
## UN SYSTÈME DE VARIABLES ÉLABORÉ DE FAÇON COLLÉGIALE

Après une séance de lancement ayant réuni une centaine de participants afin de défricher le sujet et les attentes des acteurs locaux, le collège avait démarré les ateliers participatifs. Deux ateliers prospectifs se sont ainsi tenus en janvier et février 2020, mobilisant deux types de public différent : d'une part un groupe d'étudiants de l'IAE de Lille, et d'autre part un ensemble de partenaires issus de territoires et de spécialités variées. Chaque atelier a ainsi mobilisé une trentaine de personnes, réparties en sous-groupes de six-sept personnes.

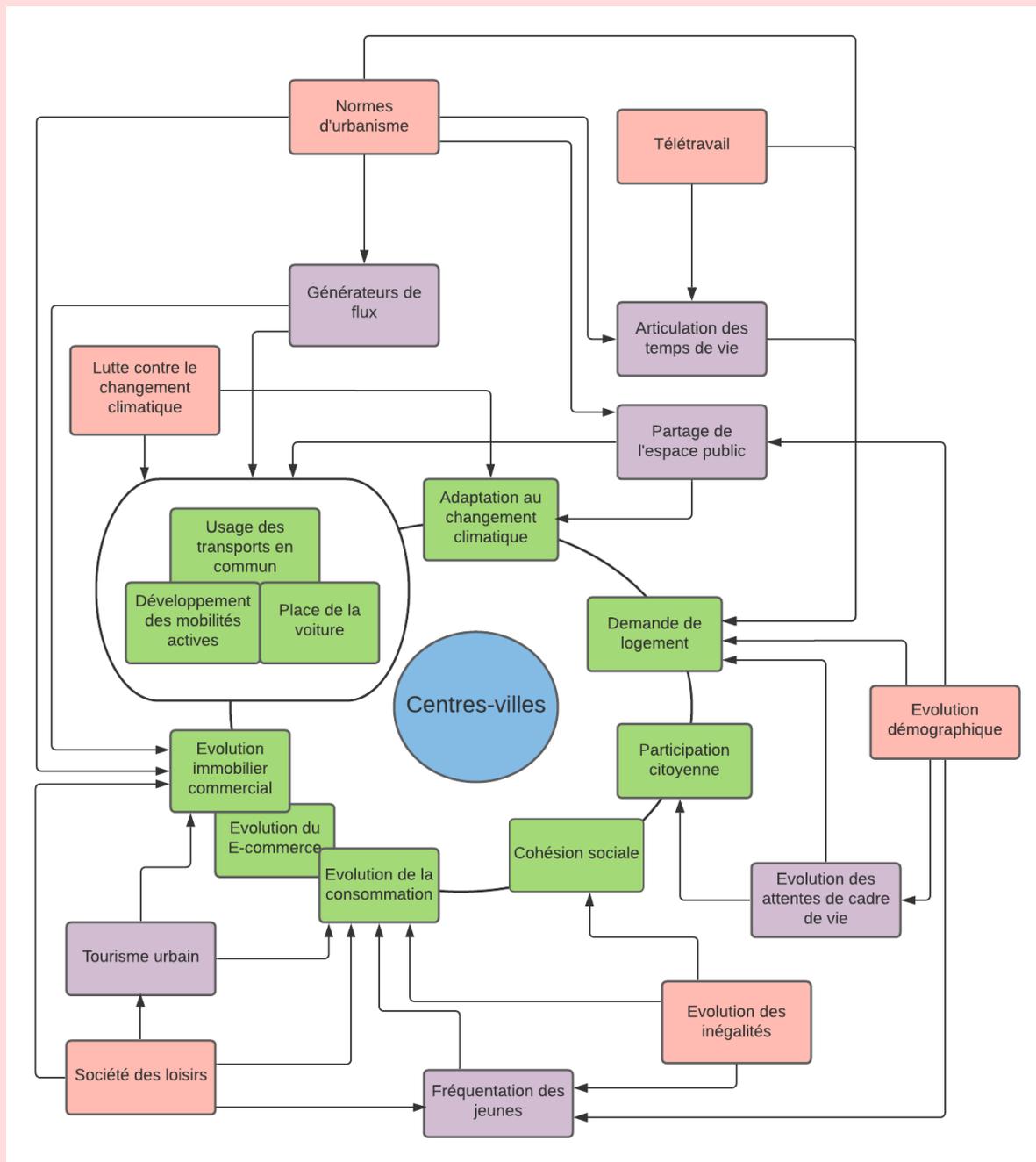
Après un temps d'identification et d'échanges autour des idées reçues qui peuvent toucher les centres-villes, les participants ont travaillé collectivement à l'identification des variables clés impactant les centres-villes à l'horizon 2040. La synthèse des travaux des neuf sous-groupes est représentée sur le schéma ci-dessous. Les interactions principales entre ces variables formant système sont mises en évidence sur la page suivante.



## SYNTHÈSE DES FACTEURS DE CHANGEMENT IDENTIFIÉS EN ATELIER



SYSTÈME DE VARIABLES CENTRES-VILLES



Les relations mises en évidence dans le système présenté ci-dessus correspondent aux **influences principales** identifiées dans les fiches ; elles ne prétendent pas à l'exhaustivité. Ces relations d'influence peuvent évoluer dans le temps et dans l'espace.

*Centré sur les centres-villes, ce système ne cherche pas à mettre en évidence les autres relations qui peuvent exister entre les variables présentées quand le centre-ville n'en est pas l'objet final.*

**Note de lecture :** les **variables roses** sont des variables externes faiblement influençables par les acteurs régionaux. Les **variables vertes** sont des variables qui ont une influence directe sur les centres-villes, elles sont aussi susceptibles de s'influencer entre elles (par exemple, le sous-système transports a des influences réciproques avec la variable demande de logement). Les **variables violettes** sont des variables intermédiaires, qui influencent et sont influencées.

## LES FICHES VARIABLES

Ces vingt-deux variables interagissent entre elles pour composer un système présenté plus haut. Chaque fiche rassemble les éléments permettant de comprendre l'évolution passée, présente et future de la variable concernée. Elle expose les dynamiques d'évolution (tendances, ruptures...), et propose des micro-scénarios qui ont pour objectif d'identifier les futurs possibles de la variable concernée.

Les seize premières fiches variables sont d'ores et déjà disponibles sur le site de l'Agence Hauts-de-France 2020-2040 :

- Évolution démographique
- Lutte contre le changement climatique
- Adaptation au changement climatique
- Travail à distance
- E-commerce
- Immobilier commercial
- Consommation
- Mobilités actives
- Place de la voiture
- Participation citoyenne
- Localisation des équipements générateurs de flux
- Demande de logement
- Fréquentation des jeunes
- Évolution des inégalités
- Transports en commun
- Partage de l'espace public

Les six dernières seront publiées très prochainement.

## ET ENSUITE ?

La crise sanitaire et les gestes barrières qui se sont imposés nous empêchent d'envisager la reprise des ateliers prospectifs avant l'été. L'équipe-projet va poursuivre la dimension exploratoire de ce chantier prospectif, en travaillant à l'élaboration de scénarios globaux, synthèse des fiches variables. La dimension stratégique initialement prévue lors du lancement du chantier est reportée à une période plus favorable à la mise en place d'ateliers participatifs. Entre temps, l'équipe va se consacrer à la diffusion et à la valorisation des travaux publiés.



### CONTACT

[collegedeprospective@hautsdefrance.fr](mailto:collegedeprospective@hautsdefrance.fr)

Cette newsletter est rédigée dans le cadre du Collège de prospective.

Pour s'abonner à sa diffusion :  
<https://bit.ly/346QNNn>



<https://2040.hautsdefrance.fr>